

Técnicas utilizadas no gerenciamento dos níveis de estoque

O cálculo do consumo mensal dos materiais/insumos é fundamental.

Existem algumas formas de efetuar esse cálculo. Indicamos, entretanto, o método mais simples da média aritmética móvel (**MAM**), que se baseia em tomar, para elemento de cálculo, o consumo dos seis meses anteriores.

$$\text{MAM7 (C7)} = C1 + C2 + C3 + \dots + C6 / 6$$

Onde:

- MAM7 = C7, que é a média aritmética móvel ou o consumo do 7º mês;
- $C1 + C2 + C3 + \dots + C6 / 6$ = média do consumo dos seis meses anteriores.

O passo seguinte é estabelecer o **estoque mínimo dos materiais/insumos**, utilizando-se a seguinte fórmula:

$$E (\text{MIN}) = \text{CM} \times \text{Pr}$$

Onde:

- E (MIN) = Estoque mínimo
- CM = Consumo mensal
- Pr = Prazo de reabastecimento

O fator **prazo de reabastecimento (Pr)** é o tempo que decorre entre a solicitação de aquisição do material/insumo até a efetiva entrega pelo fornecedor à unidade e deve ser definido segundo a realidade da execução administrativa de cada unidade de saúde. O Pr pode variar muito de região para região, conforme a distância da unidade produtora, principalmente para reagentes de

hemácias, que têm uma validade curta, e sabendo-se que os fornecedores geralmente não mantêm grandes estoques para pronta-entrega. Assim, uma entrega eventual, fora da demanda média, pode requerer um prazo muito maior do que o habitual, e a antecipação de entrega pode ser inviável. Se necessário, esses aspectos devem estar previamente discutidos com os fornecedores.

Como ainda pode existir um risco de desabastecimento na unidade, adota-se, adicionalmente ao estoque mínimo, o estoque de segurança ou **estoque estratégico – E (S)**.

O estoque estratégico dos materiais/insumos é determinado, na prática, pela equação:

$$E (S) = CM$$

Exemplo:

Calculamos que o estoque mínimo de um material deve ser igual a 80 unidades. Calculando, agora, o E (S), a menor quantidade desse material disponível em estoque deverá ser de 100 unidades, ou seja, as 80 unidades de estoque mínimo acrescidas do estoque estratégico, que é o consumo de mais um mês, o equivalente a mais 20 unidades.